

Уважаемые коллеги!

Вот и лето подошло к концу, а это значит, что пришло время для нового выпуска «ТЭСС-информ»!

В этом номере мы делимся с вами сразу несколькими важными и, уверены, интересными новостями. Мы напомним, что проходит наш традиционный августовский опрос, и какие изменения в компании произошли благодаря вашим прошлым идеям и предложениям.

Отдельный и большой блок мы посвятили теме, которая касается абсолютно каждого из нас, — **личной и командной эффективности**. Что это такое на самом деле? Как новые цифровые инструменты, как «Обер-мастер», и метод 5S, помогают нам работать проще и результативнее, освобождая время и силы для самого главного? Об этом — в материале от наших экспертов.

А еще в выпуске — яркий репортаж с экстремального забега «Стальной характер», где наши коллеги из Томска снова доказали, что для них нет невозможного, и новость о важном международном событии с участием наших представителей.

Мы постарались сделать этот выпуск полезным и вдохновляющим. Уверены, каждый из вас найдет в нем что-то интересное для себя.

Приятного чтения!

С уважением,
Юлия Неустроева,
Редактор «ТЭСС-информ»

Все самые свежие новости
и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60



Уважаемые коллеги!

В августе мы традиционно запустили наш ежегодный опрос — в этом году он проходит уже в седьмой раз. Это важный для нас инструмент обратной связи, который помогает лучше понимать ваши ожидания, учитывать мнение каждого и целенаправленно развивать компанию.

Ваши идеи и предложения не остаются без внимания. Благодаря прошлогоднему опросу мы смогли реализовать ряд значимых изменений:

- Мы усилили программу обучения: запустили масштабную подготовку кадрового резерва, продолжили развивать коммуникативные навыки, внедрили кросс-функциональное обучение, где специалисты из разных подразделений делятся опытом. Обучались как руководители, так и сотрудники рабочих специальностей — например, по работе с греющим кабелем.
- Запустили новую обучающую платформу для «Школы Энергия».
- Активно развиваем рекрутинг: участвуем в ярмарках вакансий в городах присутствия компании, сотрудничаем с учебными заведениями, открыли новое направление по привлечению специалистов из Башкирии.
- Поддержали командный дух через проведение юбилейных корпоративных мероприятий, участие в профессиональных соревнованиях и спортивных событиях, таких как «Стальной характер» и «Сила Самотлора».
- Продолжаем цифровизацию: перешли на кадровый электронный документооборот (КЭДО), запускаем внутренний корпоративный портал. Эта коммуникационная площадка станет

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

продолжением имеющихся чатов в Телеграм. Все активности будут в одном месте, как для решения рабочих вопросов, так и для неформального общения по интересам.

- На всех площадках присутствия компании (от Амурской области до ХМАО и ЯНАО) планомерно улучшаем состояние рабочих мест. В Нижневартовске проводится реконструкция старых помещений, запланировано открытие точки питания.
- Обновляем автопарк, оборудование и оргтехнику, повысили размер суточных на командировки.
- Внедряем инновации: используем беспилотники для обследования сетей, развиваем технологию ЛИЭС — наш кейс вошёл в сборник лучших ИИ-решений в ТЭК.

Мы искренне ценим ваше участие и стараемся делать компанию лучше с каждым годом — во многом благодаря вашей открытости и предложениям.

Просим и в этом году отнестись к опросу ответственно: ваша честность и вовлечённость помогут нам точнее определить приоритеты на следующий год. Ссылка на анкету рассылается через SMS от абонента ТЭСС. Важно: она индивидуальна для вашего подразделения — пожалуйста, не передавайте её другим. Заполнение займёт не более 10 минут.

Мы вас слышим и вместе делаем компанию лучше!

Спасибо за ваше время и доверие.

С уважением,

Александр Холдин, генеральный директор АО «ТЭСС»

Андрей Бурдуков, генеральный директор «ТЭСС Амур»

Константин Цедейко, генеральный директор «ТЭСС Сибирь» и «ТЭСС Индустриальный Парк»

Все самые свежие
новости и события
здесь:



**Быть в курсе – возможность принимать активное участие
в жизни компании.**

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

Эффективный ТЭСС: проще, быстрее, успешнее!

Мы все стремимся работать «умнее»: достигать большего с меньшими усилиями, оптимизировать процессы, избегать ошибок и легко покорять вершины – и в профессиональной жизни, и в личной. И хочется надеяться, что новая программа ТЭСС по эффективности станет для всех коллег не просто инициативой «сверху», а реально работающим **инструментом, который поможет** каждому раскрыть свой потенциал и делать работу легче и результативнее.

Что такое эффективность?

*«Эффективность не имеет однозначного определения, но я бы сказал, что это когда ты в зависимости от тех вводных, которые у тебя есть, достигаешь оптимально возможных результатов с минимальным расходом имеющихся ресурсов», – так считает Павел Фёдоров, заместитель генерального директора «ТЭСС Сибирь» по эффективности. Проще говоря **делать больше полезного, тратя меньше времени, сил и средств.** Павел Михайлович честно признается: *«Нельзя сказать, что мы в ТЭСС уже достигли максимальной эффективности, нам есть куда стремиться.* Наша общая задача на данном этапе – находить слабые места и искать пути их устранения».*



У Дениса Чачкина, главного инженера «ТЭСС Сибирь», похожая философия:

«Быть эффективным = быть менее ресурсозатратным, но это не означает, что нужно работать, не имея свободного времени. Это пробовать новые инструменты и узнавать о

Все самые свежие
новости и события
здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие
в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

других подходах, чтобы проще вливаться в разные процессы. К компонентам эффективности я бы отнес эти элементы: быстрота и выполнение основных задач, порядок на местах и укомплектованность работников, технологическая возможность выполнения работы».

Инструменты успеха

Представьте, что вы отправляетесь в путешествие на машине. Вместо того, чтобы метаться между картами, справочниками и советами попутчиков, вы просто включаете **надежный навигатор** – и весь маршрут, повороты и список ближайших заправок у вас перед глазами. Именно таким **компасом** для наших рабочих задач призван стать «Обер-мастер».



Сейчас такая возможность уже есть у наших коллег в Нягани, которая стала стартовой площадкой для внедрения этого цифрового помощника в повседневность. На планшете или телефоне, где установлено приложение, есть весь набор для проведения успешного «рейда»: четкий план работ на день и маршрут следования, технологические карты с операциями, перечень необходимых материалов. Флорит Нигматзянов, ведущий инженер релейной защиты и автоматики в Нягани, делится опытом: *«Заходишь в приложение и сразу можно понять, какие действия производить, посмотреть, какие материалы нужны, каких инструментов не хватает. А ещё здесь есть возможность оставить*

обратную связь, например, если на рабочем оборудовании нужно устранить какие-то дефекты». Программа поможет выстроить логику работы, избежать лишних возвратов за забытыми расходниками, сэкономить время на подготовке к задачам и сосредоточиться на главном – качественном выполнении дела. **С начала августа приложение работает в тестовом режиме, но первые отзывы уже есть.**

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

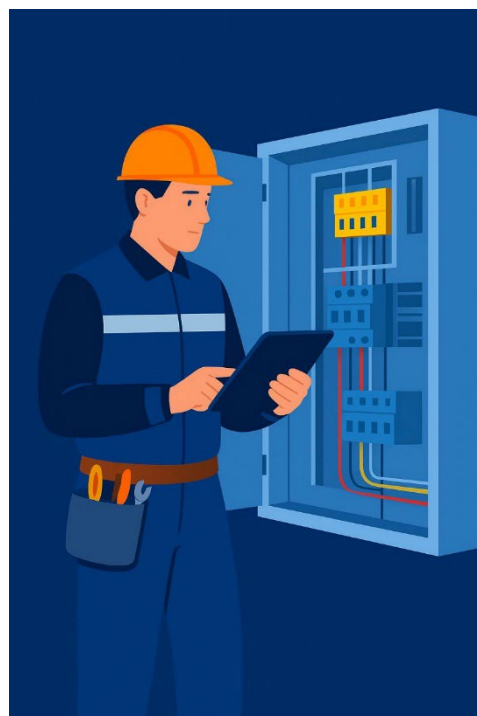
Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

Кому-то принять изменения бывает нелегко, а такая работа над «коллективной эффективностью» на первых порах может даже отвлекать от личного трудового процесса. И все-таки в конечном итоге это облегчит жизнь для сотрудников каждого звена цепочки, стоит только начать пробовать.

Сопротивляться новому, по мнению «проводников по эффективности» – это нормальная часть любого процесса. Павел Фёдоров говорит, что нельзя угнаться за техническим прогрессом, если работать только старыми методами: «Когда-то землю вспахивали вручную, а потом появились лошадь и плуг. Сначала было непонятно: зачем усложнять, еще и лошадь кормить? А потом стало ясно – насколько быстрее можно обработать поле!»

В ТЭСС землю не пашут, работают с задачами более технологичными и сложными. Поэтому и вопрос оптимизации процессов становится более животрепещущим, и плуг нужен «цифровой». «Некоторые задачи нестандартные. Там эффективность складывается из подготовки – когда у тебя есть вся документация, нужные инструменты, запасные части под рукой, и не надо никуда бегать. Второе направление – техническое обслуживание: делать требуемый набор операций, без лишних движений и отступлений, но точно до конца довести все необходимое. Новое приложение, которое мы сейчас тестируем, должно в этом помочь», – уверен в успехе Денис Чачкин.



На пути к эффективности кроме «обер-мастера» сотрудникам ТЭСС будет помогать и внедрение **метода 5S**. Он позволит наиболее рационально и эргономично организовать





этому научиться самим.

труд на рабочем месте. Название его принципов происходит от пяти японских слов: seiri (сортировка), seiton (систематизация), seiso (содержание в чистоте), seiketsu (стандартизация) и shitsuke (совершенствование). «Эти пять элементов пригодятся представителю любой профессии, техника применима ко всем. Ведь **порядок = экономия времени и сил**», – обещает Фёдоров. Представьте, как удобно возвращаться на рабочее место после долгого отсутствия и точно знать, что где лежит, не тратя драгоценные минуты на поиск отвертки или других важных вещей. Кто-то платит организаторам пространства для обустройства квартиры, а ТЭСС предлагает своим сотрудникам

Дополнит эту картину «дорожная навигация» прямо на рабочем месте – направление «визуального управления эффективностью». Сейчас разрабатывают единые стандарты оформления рабочих мест, информационных табличек, стендов и помещений: как дорожные знаки и разметка, они сразу подскажут, где что находится, как действовать, куда идти. «Цель – сделать информацию доступной и понятной с первого взгляда, исключая путаницу и лишние вопросы. Это, как и порядок в документах (по системе ИСМ), создает ясность и позволяет оптимизировать рабочий день», – поясняет Павел Фёдоров.

Эффективность полезна каждому

Кстати, о трудовых буднях. *«Результативность подразделения часто связана с личной эффективностью каждого из нас. И важно стать «быстрее и сильнее» в условиях ограниченных ресурсов. Научился делать работу оптимально за 6 часов – еще 2 часа инвестируешь в повышение квалификации и оттачивание других навыков»*, – размышляет Денис Николаевич. Представьте, какие возможности это открывает!

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

«Путь к эффективности начинается с принятием и пониманием целей всеми участниками процесса», – комментирует Павел Фёдоров заместитель генерального директора по эффективности. Он уверен, что главный «враг эффективности» – неверно поставленные задачи. Но при ясном ТЗ и доступе к нужной информации и прогресс ускоряется в разы. Так что сейчас важно не только разрабатывать новые инструменты, но и подробно рассказывать о них внутри компании.

Сегодня люди вынуждены плавать в океане задач и информационных потоков. И без умения эффективно действовать можно легко утонуть. А стоит освоить этот навык – и вы уже не просто держитесь на плаву, а **рассекаете волны** на работе и в личной жизни. Ведь эффективность не заканчивается на рабочем месте. Она становится **супер-навыком**: появятся время и силы на спорт, на путешествия, на другие хобби, которые **сделают жизнь ярче и интереснее**.

Новости компании

Тандем представителей ТЭСС и НГТУ выступил на научном семинаре



ТЭСС и НГТУ представили международному экспертному сообществу проект стандарта для интеграции малой генерации в централизованные энергосети в рамках 97-го заседания Международного научного семинара им. Ю.Н. Руденко.

С совместным докладом на эту тему выступили Александр Холдин, генеральный директор АО «ТЭСС», и Александр Фишов, профессор Новосибирского государственного технического университета. Особенно символично, что эту разработку представили преподаватель и студент, объединившиеся в тандем для

развития инновационной энергетики спустя 30 лет после выпуска последнего. Также на мероприятии была продемонстрирована 3D-модель, визуализирующая технологию ЛИЭС, локальных интеллектуальных энергосистем.

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

Александр Холдин отмечает: «Этот семинар для нас важный этап в процессе работы над стандартом: мы апробируем результаты и получаем экспертную оценку. А сам нормативный документ позволит качественно изменить то поле, где эта технология будет применяться, упорядочить все взаимодействия – с системным оператором, с операторами сетей, с производителями оборудования. Все это поможет сформировать дорожную карту для продвижения и масштабирования темы ЛИЭС на просторах России».

С ним соглашается и профессор Фишов: «Нам, разработчикам стандарта, было важно найти баланс в интересах всех участников процесса. Это позволит развивать действительно эффективную малую генерацию – высоконадежную энергосистему с малыми затратами и продуманной поддержкой». Он отмечает, что в стандарте есть не только технические данные и технологические карты, но и четко прописанная бизнес-модель, что должно упростить работу для всех.

Разработанный стандарт (СТО) предназначен для компаний, которые занимаются проектированием, внедрением и эксплуатацией объектов малой генерации (до 25 МВт), а также работают с ЛИЭС. Сам стандарт опирается на уже успешно реализуемую инновационную разработку ученых. Подтверждение этому можно увидеть в новосибирском микрорайоне Березовое, где чуть больше 8 лет назад была внедрена технология ЛИЭС для управления режимами построенной мини-ТЭЦ. Благодаря этому удалось повысить надежность электро- и теплоснабжения, снизить удельное потребление топлива на 15%.

Тема распределенной энергетики является одной из приоритетных не только для России, но и для всего мира. «Если на Западе ставка делается на возобновляемые источники, то в нашей стране с её огромными запасами природного газа логично использовать газопоршневые и газотурбинные установки. В перспективе они могут быть дополнены альтернативной генерацией», – объясняет Александр Холдин.

После презентации стандартов на семинаре и их публичного обсуждения проект будет доработан с учетом комментариев экспертного сообщества. Следующий шаг – регистрация документа в Росстандарте, запланированная на осень 2025 года.

С текущей версией СТО можно ознакомиться здесь: [Управление режимами локальной интеллектуальной энергосистемы на базе малой генерации](#)

Подробнее о технологии ЛИЭС мы писали на нашем сайте: <https://gktess.ru/news/tess-sozdaet-energetiku-budushego/>

Все самые свежие
новости и события
здесь:



**Быть в курсе – возможность принимать активное участие
в жизни компании.**

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60



Информация:

97-е заседание Международного научного семинара им. Ю.Н. Руденко «Методические вопросы исследования надежности больших систем энергетики», учрежденного при ИСЭМ СО РАН, проходило в Новосибирске с 6 по 12 июля. В нем приняли участие более 100 ученых и научных коллективов, представители высокотехнологичных компаний из России и других стран.

Энергетики со стальным характером



Томск, 2 августа 2024 года — Команда ТЭСС второй год подряд приняла участие в экстремальном забеге «Стальной характер». В этом году энергетики выбрали более сложную трассу — 7 км по пересечённой местности с серьёзными препятствиями.

Прошлогодний забег в 3км показался коллегам легким, поэтому решили бросить себе новый вызов: дистанция длиннее, препятствий больше, адреналин выше!

— Готовились, каждый по-своему: кто-то бегал по вечерам, кто-то в зале качался, а

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе - возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

кто-то... на пироги налегал – смеется Анатолий Чугунов, начальник одного из участков Томской площадки «ТЭСС Сибирь».

Среди брутальных мужчин в экстремальном забеге вызвалась поучаствовать и одна девушка – экономист Анна Свистова. Позже она призналась, что не до конца представляла, на что соглашается.

Препятствий было много: проползти под колючей проволокой, подняться по отвесной стене, пробежать с тяжелыми мешками на спине. Однако самым запоминающимся этапом коллеги отмечают ров с водой, после которого нужно было



влезть на грязевую гору, а потом все заново. Вот где можно было от души изваляться в грязи.

- Самым приятным после долгого забега оказалась грязь, – делится Анна, – очень необычно, испытала детский восторг. Это было больше не препятствие, а, скорее, как после жаркого дня в бассейн окунуться.

В конце трассы участников настиг ливень, чем осложнил и без того трудный этап. Преодолеть вертикальное препятствие по мокрому канату – задача со звездочкой, и тут, как, впрочем, и в других заданиях, – без командной работы не обойтись.

Анатолий отмечает, что «Стальной характер» дает возможность лучше узнать коллег: «Все друг другу протягивали руку помощи в прямом смысле слова. Закидывали на руках, подставляли плечи, спины – все, что можно, чтобы помочь тому, кто рядом. Здесь работает взаимовыручка, потому что одному эту трассу не одолеть, это командная работа».

Анна призналась, что после забега по-новому оценила важность спорта и теперь вдохновляется корпоративным спортивным чатом для регулярной активности.

Генеральный директор «ТЭСС Сибирь» Константин Цедейко – сторонник здорового образа жизни, который своим примером заряжает коллег на спортивные достижения, приехал лично поддержать и поздравить ребят.

Уже сейчас энергетики готовы к новым испытаниям — в следующем году они снова планируют выйти на старт «Стального характера»!

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60



Информация:

Стальной характер – всероссийский мультиспортивный проект [Стальной характер](#)

Команда ТЭСС вошла в тройку лучших на I этапе чемпионата PetroChemSkills - 2025

1-5 сентября в Тюмени прошел I этап VI открытого отраслевого чемпионата профессионального мастерства PetroChemSkills. Сотрудники ТЭСС приехали на него в пятый раз и завоевали призовое место в компетенции «Электромонтаж».



Соревноваться с 14 представителями крупных российских компаний отправился Семён Анисимов, электромонтёр по ремонту и обслуживанию оборудования «ТЭСС Сибирь», уже попробовавший себя в PetroChemSkills в прошлом году. В сентябре 2024 он занял VI место, показав отличный результат для дебютанта (к тому же тогда он оказался самым молодым в своей номинации). А в этот раз получил «бронзу» в уже знакомой ему компетенции. «Волнения было меньше, поэтому получилось работать более сосредоточенно и целенаправленно. Опыт

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60

прошлого года очень пригодился, например, смог предотвратить мелкие прошлогодние ошибки по креплению светильников. Да и психологически уже было гораздо легче, я знал, как надо действовать и чего ожидать. Но ещё точно есть куда расти!» – делится первыми впечатлениями сразу после церемонии награждения призёр. По словам Семёна, в этом году было больше заданий по монтажу, успешно справиться с которыми ему помогли советы Ильи Склера, начальника службы РЗА «ТЭСС Сибирь», опытного участника PetroChemSkills в разных номинациях и серебряного призёра по «Электромонтажу» в 2023 году.

В роли эксперта-компатриота для молодого профессионала выступил Денис Чачкин, главный инженер «ТЭСС Сибирь»: «Это мой уже третий раз в качестве наставника и с каждым подходом я становлюсь более спокойным (даже если что-то пойдет не по плану), но по-прежнему остаюсь не безразличным к процессу и результатам наших участников. Хотел бы отметить еще и профессиональное сообщество наставников и экспертов, в которое приятно возвращаться». Он добавляет, что и в следующем году «компания планирует не просто участвовать, а стабильно побеждать!»

Что касается этого года, то Анисимов и Чачкин отмечают невероятную атмосферу, царящую на площадке: каждое утро чемпионата начиналось с бодрой производственной гимнастики, а в преддверие церемонии закрытия случился настоящий караоке-баттл среди наставников. Все дни проведения PetroChemSkills участники приходили поддерживать коллеги из тюменского, новосибирского и московского офисов, что очень воодушевляло наших соревнующихся и поддерживало их боевой дух.



Поздравляем наших профессионалов с победой! И желаем удачи сотрудникам ТЭСС, которые будут соревноваться в компетенциях «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях» на площадке в Тобольске уже на следующей неделе.

В 2025 году в рамках PetroChemSkills на четырех площадках, расположенных в трех городах, проводятся соревнования по 20 компетенциям. Во встрече профессионалов рабочих и инженерных специальностей нефтегазовой отрасли принимают участие 300 конкурсантов и более 330 экспертов из разных регионов России. АО «ТЭСС» в этом году впервые выступает не только как участник чемпионата, но еще и как партнер мероприятия.

Все самые свежие новости и события здесь:



Быть в курсе – возможность принимать активное участие в жизни компании.

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60



Все самые свежие
новости и события
здесь:



**Быть в курсе – возможность принимать активное участие
в жизни компании.**

Есть новость? Свяжитесь с менеджером по внутренним коммуникациям:

Юлия Неустроева

Neustroevayuf@gktess.ru

+7 993 003 08 60